



12. หลักสูตร “Workshop - การกำหนด KPIs สำหรับฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร”

Workshop - Set KPIs Target of Each Working Unit in Organization

(หลักสูตร 1 วัน/ 6 ชั่วโมง)

1. หลักการและเหตุผล

การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญในงาน (KPI) เพื่อให้ง่ายต่อการวางแผน การปฏิบัติ และการติดตามงาน ได้รับความนิยมนจากองค์กรต่างๆ ในการนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานมาหลายปีพอสมควร แต่หลายองค์กรยังมีปัญหาในการกำหนด KPIs ให้กับหน่วยงานต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุน ซึ่งมักจะคิดไม่ออกว่าจะกำหนดอะไรเป็น KPIs ทำให้มีปัญหาคือตามมาหลายประการ อาทิ

- แต่ละหน่วยงานมี KPIs จำนวนแตกต่างกันมาก บางหน่วยงานมีเพียงไม่กี่ตัวในขณะที่บางหน่วยงานมีหลายสิบตัว ซึ่งจะไม่ยุติธรรมในการทำงาน
- ไม่สามารถเก็บข้อมูลมาวัดผล KPIs ได้
- KPI หลายตัวทำไม่ได้เนื่องจากต้องไปอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นด้วย
- ฯลฯ

2. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารู้ถึงกระบวนการทั้งหมดในการบริหารงานด้วยระบบบริหารงานตามเป้าหมาย (ซึ่ง KPI ก็เป็นรูปแบบหนึ่งในระบบบริหารงานตามเป้าหมาย)
- 2.2 เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาสามารถจดจำขั้นตอนในการกำหนด KPI ได้
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาสามารถกำหนด KPI จากงานที่เห็นผลชัดเจนเป็นรูปธรรมได้
- 2.4 เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารู้ถึงเทคนิคในการหา KPI ของงานที่ดูมองว่าไม่เป็นรูปธรรม ได้

3. ผู้ที่ควรเข้าสัมมนา ผู้จัดการ/ หัวหน้างาน/ พนักงานระดับวิชาชีพขึ้นไป

4. กำหนดการสัมมนา

- 09.00 – 10.30 - ภาพรวมของการวางแผน (Corporate Planning)
- แนวคิดของระบบบริหารงานตามเป้าหมาย
- ตัวอย่างเป้าหมายระดับต่างๆ (Vision/ Mission/ Strategies/ Goals)

10.30 – 10.45 **Coffee Break**

- 10.45 – 12.00 - ความหมายของ KSA (Key Success Area) และ KPI
- เทคนิค 4 ข้อ ในการค้นหา KPIs ในงานของตนเอง
(จะทำให้สามารถหา KPIs ให้แต่ละฝ่ายได้จำนวนมากตามต้องการ)
- เทคนิคในการหา KPIs ด้วยการเขียนขั้นตอนในงาน



BPIT Holdings Co.,Ltd - www.bpit.co.th

Headquarter (Bangkok) Tel (02) 434 3195-7, (02) 434 7335-7 Fax (02) 435 - 6469

Pattaya Tel (038) 416 975 - 7 **Chonburi (Amata Nakorn)** Tel (038) 458 925 - 6



- 12.00 – 13.00 **(พัก) รับประทานอาหารกลางวัน**
- 13.00 – 14.30 - ข้อควรคำนึงในการหา KPIs
- ฝึกปฏิบัติจริง (หา KPIs ตามวิธีที่กำหนด)
- 14.30 – 14.45 **Coffee Break**
- 14.45 – 16.00 - เทคนิคพิเศษ (เพิ่มเติม) ในการหา KPIs ของหน่วยงานต่าง
- ตัวอย่างการประยุกต์ใช้ KPIs ในการประเมินผลงาน
- ถาม-ตอบข้อสงสัยต่างๆ

5. วิทยากร **อ. รุ่งนิกร ตุมงคล** **คูประวัติวิทยากร ตามเอกสารแนบ